

# 利権と賄賂の商習慣 in ハノイ



郷に入りては  
郷に従え

**Blue Chip Consulting Co.,Ltd.**

株式会社ブルーチップ・コンサルティング



# チャイナプラスOneで世界の注目を集めるベトナム

世界経済減速の影響を受けながらも、海外からの直接投資が集まるベトナムは、生産・輸出、インフラ整備、消費などの進展により、今後さらなる経済発展が期待されています。

## ① 成長市場(生産拠点から消費市場へ)

質の高い豊富な労働力を背景に、世界各国からの直接投資は増加傾向にあり、「世界の生産基地」としての役割が一層強まっています。約8,600万人を有するベトナムの人口は近い将来、巨大な消費市場として成長することが期待されています。

## ② 工業製品に加え、食料品輸出国としてのベトナム

工業生産拠点としての集積が進むベトナムは、アジア有数の水産物、農業生産国でもあります。世界的な商品市況の高騰に対しても、国内生産能力の強化、アセアン(東南アジア諸国連合)域内を中心とした調達、AFTA(アセアン自由貿易地域)に基づく各国とのFTA(自由貿易協定)による輸入などでフレキシブルな調達が可能です。

## ③ 持続可能な世界展開の拠点

勤勉な国民性に基づく質の高い労働力を背景に、日本企業の優れた社員教育プログラムを加えることにより、ベトナムのみならず、世界で通用する人材を育成することが可能です。

# 物流網の整備が進むインドシナ半島

## 東西経済回廊、南北回廊、南部経済回廊



出所: アジア開発銀行、外務省の情報を基にブルーチップ・コンサルティングが作成。

# 郷に入りては郷に従え

## ベトナム流儀(ベトナムスタンダード)

### 現実:

法令順守という言葉が存在しないベトナムにおいて、事業基盤を構築しビジネス展開をしていくにはベトナム流儀(ベトナムスタンダード)が有効。

付  
け  
届  
け

- お役所仕事(手続きをスムーズに)
- キーマンに辿りつく(便宜)
- 警察官によるチケット販売



※写真はあくまでもイメージです。  
特定の団体、人物を指し示すものではありません。

## 事例1： お役所仕事(手続きをスムーズに)

- 現地の監督官庁(役所)への申請種類提出時に、理由をつけられないまま、書類そのものが受領されず、何度も通う羽目になる。

**担当者の気まぐれ(業務執行=権限)**

付け届けがない場合、  
許認可そのものが遅れ、  
事業展開ができない。  
業務そのものに支障がでる。

BCCは：  
付け届けは忘れなかった。



※写真はあくまでもイメージです。  
特定の団体、人物を指し示すものではありません。

## 事例2：キーマンに辿りつく(便宜)

- 現地企業との交渉を行う際、キーマンとなる人物(本当の権限を有する決定権者)に辿りつくのが一苦勞。現地スタッフの情報収集力、人脈はあくまでも担当者の力量に準じる。

**本当の権限を有するキーマン**

付け届けがない場合、キーマンに辿りつくまで時間がかかる。誤った情報に翻弄される。

BCCは：  
付け届けは忘れなかった。



※写真はあくまでもイメージです。  
特定の団体、人物を指し示すものではありません。

## 事例3： 警察官によるチケット販売

- テト（旧正月）の時期が近づくと、外資系企業に警察官が各種のイベント、お祭り、音楽会などのチケットを売りに行く。

社員数に応じて枚数が決まる。

- 買わない場合、警察に厄介になる出来事が起きた時の対応力に違いがでることが多い。
- 普段のイチャモン（嫌がらせ）にも影響する。

BCCは：  
チケットは買わなかった。



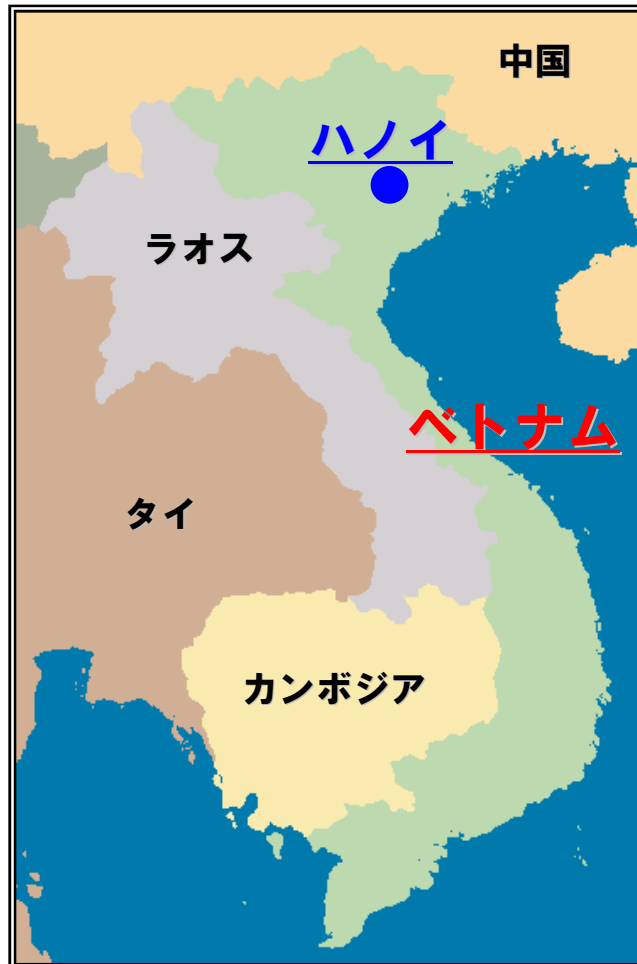
※写真はあくまでもイメージです。  
特定の団体、人物を指し示すものではありません。

# BCCのノウハウによるコンサルティング

- **業務提携(出資及び買収を通じた進出)**
- **現地アライアンス企業を通じた業務進出アテンド**
- **コンプライアンス体制確立**
- **ベトナムマーケティングリサーチ**
- **カンントリーリスク評価**



# ベトナムの基礎データ



出所:外務省、IIMF

## ベトナム社会主義共和国 Socialist Republic of Viet Nam

面積:32万9,241平方キロメートル

位置:インドシナ半島の東部に位置。

国土は南北に長く、北に中華人民共和国と、西にラオス、カンボジアと国境を接し、東は南シナ海に面し、フィリピンと対する。

気候:南北に1200kmと長い国土を持つ為、北部・中部・南部で差がある。南部のホーチミンは一年中常夏で5～10月が雨季・11月～3月が乾季。北部のハノイを含むハイヴァン峠よりも北部に位置する地域は四季があり、最低気温は12～15度くらいになる。フエ・ダナンなどの中部は高温多湿で雨が多い(2～6月頃は雨は少ない、9～12月は多雨)

人口:約8,693万人(2010年時点国勢調査)

人口増加率:1.2%(過去10年平均)

首都:ハノイ(人口は約645万人)

民族:キン族(越人)約86%、他に53の少数民族

言語:言語公用語はベトナム語。一部英語、仏語が通用。

宗教:仏教(80%)、カトリック、カオダイ教他

主要産業:農林水産業、鉱業、軽工業

経済成長率:6.8%(2010年)

主要貿易品目:輸出-縫製品、履物、水産物、原油等

輸入-機械機器(同部品)、鉄鋼、石油、布等

# ベトナム及び近隣諸国の基礎データ

| 項目/国名               | ベトナム       | タイ           | マレーシア        | カンボジア        |
|---------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| GDP成長率(%)           | 6.8%       | 7.8%         | 7.2%         | 6.0%         |
| 1人当りGDP(ドル)         | 1,174ドル    | 4,992ドル      | 8,423ドル      | 814ドル        |
| 貿易収支(ドル)            | △126億900万  | 140億3,124万   | 342億2,300万   | △1,5億4,100万※ |
| 経常収支(ドル)            | △42億5,300万 | 147億8,446万   | 273億4,400万   | △4億9,100万※   |
| 外貨準備高(ドル)           | 123億8,200万 | 1,675億3,000万 | 1,048億84,00万 | 32億5,500万    |
| 対外債務残高(ドル)          | 445億       | 969億1,284万   | 2,271億700万   | 31億7,100万※   |
| 人口(人)               | 8,693万     | 6,388万       | 2,840万       | 1,340万       |
| 失業率(%)              | 5.0%       | 1.04%        | 3.1%         | n.a.         |
| 輸出額(百万ドル)           | 72,191百万ドル | 195,314百万ドル  | 198,513 百万ドル | 3,907百万ドル※   |
| 海外直接投資受入額<br>(百万ドル) | 18,595百万ドル | 4,986百万ドル    | 9,434百万ドル    | 515百万ドル※     |

※:2009年数値

出所:IMF、外務省、各国政府発表を基にブルーチップ・コンサルティングが作成。

## 株式会社ブルーチップ・コンサルティング 概要

|         |   |
|---------|---|
| 会社名     | 株式会社ブルーチップ・コンサルティング   |
| 設立年     | 2002年10月  |
| 資本金     | 2,500万円   |
| 代表取締役   | 代表取締役 大木健司  |
| 取締役     | Nguyen Truong Giang<br>(Director: Thien Viet securities Company)                                    |
| URL     | <a href="http://www.bcc-jp.com">http://www.bcc-jp.com</a>   |
| ベトナム事務所 | 535 Kim ma, Ba Dinh, Ha Noi   |
| 取引銀行    | 三井住友銀行 日比谷支店、東京中央支店   |
| カストディアン | Standard Chartered Bank Hanoi Branch  |
| 登録番号／届出 | 適格機関投資家等特例業者(届出根拠法附則第48条)<br>管轄財務局 関東財務局 平成20年4月24日   |
| 主要投資先   | Micro Finance International Corp.(米国)<br>AXIOM社(ベトナム・オーストラリア)<br>Thien Viet Security Company (ベトナム) |